
Beleidsplan 2015

Raja Ampat Research & Conservation Centre

Raja Ampat

Papua

Goed gekeurd door

M.J. Ammer, D. Vorderman, J.C.M. Vroling

Geschreven en edited door

P.C. Belder & V.T.Y. Vinken



Executive summary

De Stichting Raja Ampat Research & Conservation Centre (RARCC) opereert in de archipel Raja Ampat (de provincie Papua, land Indonesië) en concentreert op natuurbehoud en –bescherming van de omgeving doormiddel van duurzame initiatieven waarbij inheemse gemeenschappen worden betrokken.

Missie

“De natuur van de Raja Ampat archipel behouden en beschermen door inheemse gemeenschappen te scholen in een beroep waarbij alternatieve inkomstbronnen gegenereerd worden en een bewustzijn creëer waarbij Papoea’s in harmonie leven met hun natuur”

Dit beleidsplan dient als een sturingsmiddel om inzicht te geven in de bestaansreden van de RARCC en de projecten om haar gestelde doelstellingen te halen. De missie wordt hierbij vertaald in de algemene en de concrete doelstellingen.

Strategie

“De RARCC betreft inheemse gemeenschappen in het ontplooiën van financieel zelfredzame projecten waardoor conservatie gestimuleerd wordt ten behoeve van de huidige en toekomstige generaties in de Raja Ampat”

Door exclusief samen te werken met Papoea’s is de RARCC ervan overtuigd haar doelstellingen te behalen, omdat Papoea’s van oudsher het gebied bewonen en hun draagvlak en betrekking de sleutel is tot succes.

Doelstellingen

- ✿ Het verrijken van het leven van 33% (16.500 mensen) van de totale inheemse gemeenschap (50.000 mensen) binnen de Raja Ampat archipel voor 2025;
- ✿ Het voor 2018 naar nul terugbrengen van illegale en destructieve manieren van vissen;
- ✿ De inheemse gemeenschappen bewust maken van de unieke natuur waarin zij leven en hun bewust maken dat dit, als er zorgvuldig mee wordt omgegaan, juist de potentie biedt als bron van inkomsten;
- ✿ Middels vakopleidingen elke achttien (18) maanden, achttien (18) studenten opleiden om te werken als (6) houtbewerker, (6) fiberglas bewerker of (6) monteur/gereedschapsmaker;
- ✿ Lokale ondernemers steunen door het verstrekken van renteloze leningen, rond de IDR. 10-15 miljoen (tussen €650,- en €1000,-), en waar nodig het helpen met het verkrijgen van klanten;
- ✿ Aanbieden van faciliteiten en kennis aan wetenschappers die onderzoek doen binnen de Raja Ampat archipel;
- ✿ Een hoger rendement halen en effectiviteit verhogen door samenwerking met stakeholders, zoals NGO’s, overheid en duik operators (duikresorts en liveboards).

De projecten zijn dusdanig opgebouwd dat driekwart (75%) financieel zelfredzaam zijn, waardoor de continuïteit en het succes van de projecten veiliggesteld worden. Vermogen wordt beheert op de rekening courant en/of de spaarrekening van de bank ABN AMRO in Wapenveld te Nederland. Naast een reguliere Euro rekening is er een Dollar rekening welke uitkomst biedt aan donaties uit het buitenland. De verwachte financiële gegevens zijn gebaseerd op extrapolatie van 2013 en 2014 en de prognose voor 2015 zijn: de inkomsten € 736.000,-; de uitgaven € 178.000,-; de investeringen € 540.000,-; en de discretionaire investeringsvermogen € 17.500,-.

Een aantal initiatieven van de RARCC, waarvan de eerste een geïmplementeerde operationele project is, zijn:

- ✦ **Kayak4Conservation**, kajak tochten met een Papoea als gids, overnachten in guest houses met lokale eigenaar;
- ✦ **Guest houses**, in samenwerking met de Papoea's traditionele huizen op palen bouwen waardoor een netwerk ontstaat wat accommodatie biedt aan kajakkers van Kayak4Conservation tijdens hun kajak trip;
- ✦ **Sweet potato farming**, kweken en distribueren van zoete aardappelen met hoge voedingswaarden om blindheid en vroegtijdig overleiden van kinderen te reduceren;
- ✦ **Education centers**, lokale Papoea's een vak leren waardoor hun kansen op de arbeidsmarkt vergroten.

Goedgekeurd en ondertekend door het bestuur van de RARCC

Ammer, Max
Directeur

Vorderman, Dirjen
Secretaris en web designer

Vroling, Jack
Penningmeester



Inhoudsopgave

1. Inleiding	5
2. Organisatie	6
3. Mission statement	6
3.1 Vision	7
3.2 Missie	7
3.3 Waarden	7
4. Strategische verklaring	7
4.1 Strategie	7
4.2 Doelstellingen	8
4.3 Kwaliteiten	8
4.4 Uitgangspunten	8
5. Projecten	9
5.1 Locatie	9
5.2 Richtlijnen projecten	10
5.3 Huidige projecten	10
5.3.1 <u>Kayak4Conservation</u>	10
5.3.2 <u>Sweet potato farming</u>	11
5.3.3 <u>Birds of Paradise</u>	12
5.4 Toekomstige projecten	12
5.4.1 <u>Education centres</u>	12
5.4.2 <u>Bell 47G-B3-1</u>	13
5.4.3 <u>Research facilities</u>	13
5.4.4 <u>Solar lamps</u>	13
5.4.5 <u>Hiking Baliem Valley</u>	14
5.4.6 <u>Pilot Goggles</u>	15
5.4.7 <u>Overige projecten</u>	15
6. Financiën	15
6.1 Bestedingsbeleid	15
6.2 Vermogensbeheer	16
Bijlage 1. Organigram	17
Bijlage 2. Financieel overzicht 2015	18

1. Inleiding

Gelegen in de Vogelkop van West-Papua, Indonesië, is de Raja Ampat archipel. De Raja Ampat beslaat zo'n 46.296km² zee met daarin ruim 1.500 eilanden, waarvan vier hoofd eilanden genaamd Batanta, Misool, Salawati en Waigeo. De naam van de archipel komt voort uit lokale mythologie die verteld over een vrouw die vier eieren vindt. Uit vier (Empat/Ampat in het Indonesisch) eieren komen koningen (Raja in het Indonesisch) welke elk een van de vier hoofd eilanden bezetten, vandaar Vier Koningen/Raja Ampat. Uit de andere drie eieren komen een geest, een steen en een vrouw. De binnenlanden van de eilanden zijn bedekt met dichte onaangetaste regenwouden en daardoor zijn er binnen de Raja Ampat alleen dorpjes aan de kust.

Het gebied staat bekend om haar ongekennde diversiteit in soorten koraal en vissen. Wetenschappers hebben in de laatste jaren meerdere nieuwe vissoorten ontdekt en beschreven. Enkelen zijn Denise's Pygmee zeepaardje (*Hippocampus Denise*), beschreven in 2003, de Epaulette haai (*Hemiscyllium Galei*), beschreven in 2006, en meer recentelijk in 2013 zijn twee nieuwe soorten Rainbow vis gevonden in de Kumawa regio, een daarvan inmiddels beschreven als *Melantonaenia Sneiderii*. Verder zijn veel van de eilanden in de Raja Ampat bekend door de verschillende Paradijs vogels, waarvan sommige soorten alleen voorkomen op enkele van de eilanden. Meerdere artikelen over het gebied zijn gepubliceerd in verschillende prestigieuze magazines zoals de National Geographic en de GEO magazine.

De RARCC werkt nauw samen met het duikresort P.T. Papua Diving welke opereert sinds 1993 in de Raja Ampat. Sinds de start heeft deze organisatie de ideologie om, als team, een steun te zijn voor de lokale gemeenschap. Dat uit zich in een team dat bijna volledig uit Papoea's bestaat. Deze Papoea's worden binnen de organisatie opgeleid en ondersteund in hun functie door collega's. Daarnaast wordt er een bewustzijn gecreëerd die erop gericht is de mensen hun natuur te laten waarderen en hen te helpen in hogere mate in harmonie met hun natuur te leven. Sedert de start van P.T. Papua Diving hebben deze kernwaarden geleid tot het project Raja Ampat Research & Conservation. Naast het in dienst nemen van Papoea's heeft P.T. Papua Diving vanuit dit project veel werk verricht voor de lokale gemeenschap, zoals bijvoorbeeld het aanbieden van de Paradijs vogel trip op Gam en Waigeo vanaf de beginjaren, het verspreiden van muskieten netten in 2008, beschikking hebben tot een experimenteel watervliegtuig voor wetenschappelijk onderzoek en bescherming van de regio sinds 2007, en initiatiefnemer in het boek '*Raja Ampat through the lens of*' voor bekendheid van het gebied in 2008. De core-business van P.T. Papua Diving is het aanbieden van full-package duiken vanuit de twee resorts, Sorido Bay en Kri Eco. Door de grote potentie om de lokale gemeenschap te helpen buiten P.T. Papua Diving's core-business om, hebben de drie commissarissen in 2009 het besluit genomen om van het project een eigen entiteit te maken, de Stichting Raja Ampat Research & Conservation Centre (RARCC). Middels de RARCC als stichting kan volledig gefocust worden op de conservatie van het regio en het gemeenschapswerk in de omgeving.

De werkwijze en de ideologie van P.T. Papua Diving en de RARCC heeft bewezen bevorderlijk te zijn voor de gemeenschap en de natuur. Niet alleen profiteren de Papoea's van werkgelegenheid, de natuur profiteert ook. Een bewijs hiervoor is de

duik die Dr. G. Allen maakte in 2001, op het huis rif 'Cape Kri'. Tijdens deze duik telde Dr. G. Allen 283 verschillende soorten vis, een wereld record. Elf jaar later, in 2012, is de duik herhaald door Dr. G. Allen. Tijdens deze duik werd een stijging in vis diversiteit waargenomen, in totaal werden 374 verschillende vissoorten geteld. Een stijging in diversiteit van 32% over elf jaar, in een tijd waar veel riffen op de wereld juist achteruit gaan in kwaliteit, werden de zeeën in de Raja Ampat er beter op.

2. Organisatie

De Raja Ampat Research & Conservation Center richt zich op beschermen, behouden en ontwikkelen van de natuur door het betrekken van de inheemse gemeenschappen in de Raja Ampat archipel. De RARCC is een stichting, geregistreerd in Nederland, met haar kantoor in het hart van de koraal driehoek, op het eiland Kri. Op dit eiland wordt het land gedeeld met, en een gebouw gehuurd van P.T. Papua Diving. Het eiland is voor lokale begrippen goed bereikbaar, desondanks dat het 75 km noordwest uit de kust van West Papua zich bevindt. Het hoofdgebouw dient als kantoor, laboratorium en huisvesting voor het team en de wetenschappers. Vanuit dit kantoor worden de projecten samengesteld en gecoördineerd.

Door te focussen op het ontplooiën van projecten die in harmonie zijn met de natuur en zich richten op conservatie, creëert de RARCC alternatieven in de vorm van, onder andere, duurzame recreatieve activiteiten. Het betrekken van lokale Papoea's in deze initiatieven is de sleutel naar succesvol behouden van de natuur in de Raja Ampat.

Het team binnen de RARCC bestaat uit een bestuur van drie commissarissen en een management/operationeel team, bestaande uit vier leden. De volgende commissarissen zijn actief in het bestuur:

- ✦ **Ammer, Max** (Directeur);
- ✦ **Vorderman, Dirjen** (Secretaris en web designer);
- ✦ **Vroling, Jack** (Penningmeester).

Het management/operationele niveau wordt ingevuld door:

- ✦ **Belder, Peter** (Project manager);
- ✦ **Kammeyer, Tertius** (Operationeel manager en coördinator Kayak4Conservation);
- ✦ **Kombado, Hanna** (Administratie secretaresse);
- ✦ **Togeretz, Jasmine** (Allround assistent).

Naast deze vaste medewerkers zijn er, afhankelijk van projecten, medewerkers op basis van een nul uren contract. Deze mensen helpen bijvoorbeeld met constructie werkzaamheden. Een overzicht van de organisatie wordt gegeven in de organigram te vinden in bijlage 1 (Organigram).

3. Mission statement

Het mission statement voegt samen wat de RARCC doet voor de lokale gemeenschappen in de Raja Ampat archipel om haar doelstellingen te bereiken. Het omvat de visie, de missie en de waarden.

3.1 Vision

De visie beschrijft het ultieme doel van de Stichting. De visie van de RARCC is als volgt beschreven:

“Een duurzaam Raja Ampat behouden voor toekomstige generaties”.

3.2 Missie

De missie verklaart de intentie en beschrijft de koers van een organisatie. De missie van de RARCC is als volgt opgesteld:

“De natuur van de Raja Ampat archipel behouden en beschermen door inheemse gemeenschappen te scholen in een beroep waarbij alternatieve inkomstbronnen gegenereerd worden en een bewustzijn creëer waarbij Papoea's in harmonie leven met hun natuur”.

3.3 Waarden

De waarden vormen een kompas voor de activiteiten en beschrijven hoe de RARCC in de wereld staat.

Realisatie	Gepassioneerde ‘can-do’ mentaliteit
Aandacht	Zorg dragen voor de natuur en de Papoea's
Resultaat	Financieel zelfredzame en duurzame projecten
Controleerbaar	Transparant en openheid
Coöperatie	Samen met inheemse gemeenschappen en stakeholders

4. Strategische verklaring

In dit hoofdstuk is de mission statement vertaald naar de strategie, de algemene en concrete doelstellingen, de kwaliteiten, en de principes waardoor inzicht gegeven wordt in de gewenste resultaten van de RARCC.

4.1 Strategie

De strategie wordt gedreven door de hierboven genoemde kansen in de omgeving, de competenties van de organisatie en de middelen die beschikbaar zijn. De strategie van de RARCC beantwoordt de vraag, ‘wat moet de organisatie doen’, om de beoogde lange termijn doelstellingen te behalen. Waarbij specifiek andere activiteiten zijn gekozen om te differentiëren van andere partijen. Op deze manier wordt er unieke toegevoegde waarde geboden aan de conservatie en de bescherming van de natuur en de inheemse gemeenschappen in de Raja Ampat archipel.

De strategie is als volgt opgesteld:

“De RARCC betreft inheemse gemeenschappen in het ontplooiën van financieel zelfredzame projecten waardoor conservatie gestimuleerd wordt ten behoeve van de huidige en toekomstige generaties in de Raja Ampat”.

Door exclusief samen te werken met Papoea's is de RARCC ervan overtuigd haar doelstellingen te realiseren. De Papoea's zijn de mensen die van oudsher de Raja

Ampat bewonen. Om het dekkingsgebied, en zo het succes te vergroten, wordt gewerkt met Papoea's van verschillende eilanden uit diverse dorpen. Hierdoor ontstaat een impact op een groot gebied en blijft het niet beperkt tot een paar dorpen of families. Door te richten op een verscheidenheid aan projecten wordt een bredere groep Papoea's aangesproken en op deze manier probeert de RARCC haar doelstellingen te verwerkelijken.

4.2 Doelstellingen

Hieronder zijn de doelen opgesomd die de RARCC in de komende jaren wil behalen:

- ✿ Het verrijken van het leven van 33% (16.500 mensen) van de totale inheemse gemeenschap (50.000 mensen) binnen de Raja Ampat archipel voor 2025;
- ✿ Het voor 2018 naar nul terugbrengen van illegale en destructieve manieren van vissen;
- ✿ De inheemse gemeenschappen bewust maken van de unieke natuur waarin zij leven en hun bewust maken dat dit, als er zorgvuldig mee wordt omgegaan, juist de potentie biedt als bron van inkomsten;
- ✿ Middels vakopleidingen elke achttien (18) maanden, achttien (18) studenten opleiden om te werken als (6) houtbewerker, (6) fiberglas bewerker of (6) monteur/gereedschapsmaker;
- ✿ Lokale ondernemers steunen door het verstrekken van renteloze leningen, rond de IDR. 10-15 miljoen (tussen € 650,- en € 1000,-), en waar nodig het helpen met het verkrijgen van klanten;
- ✿ Aanbieden van ondersteuning, faciliteiten, en kennis aan wetenschappers die onderzoek doen binnen de Raja Ampat archipel;
- ✿ Een hoger rendement halen en effectiviteit verhogen met iedere twee jaar 25%, door samenwerking met andere belanghebbenden, zoals NGO's, overheid en duikoperators (duikresorts en liveaboards).

4.3 Kwaliteiten

De kwaliteiten zijn de eigenschappen waarin de RARCC excelleert. Het gaat daarbij om de volgende kwaliteiten:

- ✿ Sinds 1993 ervaring in de Raja Ampat archipel;
- ✿ Passie voor mensen, met name voor de inheemse gemeenschappen;
- ✿ Delen van ervaring, kennis en kunde;
- ✿ Geloof en vergevingsgezind;
- ✿ 'Can-do' mentaliteit;
- ✿ Doorzettingsvermogen.

4.4 Uitgangspunten

De uitgangspunten zijn ideeën en visies die de teamleden van de RARCC en haar stakeholders accepteren, delen en nastreven. Deze principes helpen bij het definiëren van de identiteit van de RARCC. De punten omvatten:

- ✿ Gelijkheid;
- ✿ Samenwerken;
- ✿ Solidair;
- ✿ Ecologie;

- ✿ Steunen;
- ✿ Opleiden;
- ✿ Opbouwen.

5. Projecten

Na het geven van de richting die de RARCC volgt komt in dit hoofdstuk een overzicht van verschillende projecten die binnen die richting passen. Paragraaf 5.1 geeft een overzicht van het gebied waarbinnen de RARCC hoofdzakelijk in opereert. Een verdere inkadering van de richtlijnen waarbinnen de projecten aan moeten voldoen wordt gegeven in paragraaf 5.2. In paragraaf 5.3 worden de geïmplementeerde projecten behandeld. Toekomstige projecten worden beschreven in paragraaf 5.4.

5.1 Locatie

Vanaf het eiland Kri opereert de RARCC binnen de Raja Ampat archipel en richt zich hoofdzakelijk op de eilanden rondom de Mansoear eilanden groep. De mensen die worden betrokken zijn de inheemse gemeenschappen woonachtig in het gebied. Alleen als de lokale mensen voordeel hebben bij de projecten zullen de projecten een succes vormen voor behoudt van de natuur en ontwikkeling van de samenleving. De focus bij de projecten ligt vooral op het bieden van alternatieven voor mensen uit de kleine dorpen met lage sociaaleconomische voorzieningen en banen schaars zijn. In figuur 5.1 (Locatie en operationeel gebied van de RARCC) is te zien waar het kantoor van de RARCC zich bevindt (schildpad) en het gebied waarin hoofdzakelijk geopereerd wordt (binnen de rode cirkel).



Figuur 5.1 Locatie en operationeel gebied van de RARCC

5.2 Richtlijnen projecten

Nieuwe projecten moeten passen binnen de missie en de strategie van de RARCC om de continuïteit en de financieel zelfredzaamheid te waarborgen. De richtlijnen waarbinnen projecten moeten passen zijn als volgt opgesteld:

- ✿ Bruikbare kennis en vaardigheden beschikbaar stellen voor gebruik of overdracht;
- ✿ Alternatieve inkomsten bronnen creëren voor inheemse gemeenschappen welke de natuur niet in gevaar brengen en schaadt;
- ✿ Financieel zelfredzaam, streven naar geen kapitaal injectie na start kapitaal;
- ✿ Afhankelijk van het project kan de focus liggen op een specifieke doelgroep, bijvoorbeeld leeftijdscategorie of kennisachtergrond;
- ✿ Stimuleren van bescherming en behoudt van de natuur;
- ✿ Lange-termijn voordelen;
- ✿ Binnen de schaal van de stichting, zowel financieel als qua benodigde mankracht.

5.3 Huidige projecten

Op het moment zijn er drie volledig opererende projecten (1) Kayak4Conservation, (2) Sweet Potato Farming, en (3) Birds of Paradise. Deze projecten worden in de volgende paragrafen toegelicht.

5.3.1 Kayak4Conservation

Sinds de start van Kayak4Conservation (K4C) in 2012, is het project gericht op het betrekken van inheemse gemeenschappen in dit initiatief. Als verhuurder zendt K4C kajakers, samen met een lokale gids, naar guest houses die in eigendom zijn van lokale Papoea's. Zowel de gids als de guest house eigenaar worden rechtstreeks betaald door de kajakers. Naast deze twee stakeholders profiteren ook andere mensen van dit initiatief, zoals bijvoorbeeld boeren en vissers die de maaltijden voorzien van de kajakers. Middels K4C wordt kennis overgedragen van bouwen van guest houses, zowel op kwaliteitsaspect als op locatie advies, zodat een netwerk van kwalitatief volle guest houses ontstaat. Verder worden gidsen getraind om goede service te verlenen tijdens de kajak trip. Het aspect duurzaamheid wordt aan alle betrokkenen partijen meegegeven zodat kajakers ook in de nabije en verre toekomst naar de Raja Ampat kunnen komen om te blijven genieten van de natuur op een harmonieuze manier. Het doel van het project omvat de volgende drie punten:

1. Betrekken van inheemse gemeenschappen op elk niveau. In de huidige situatie zijn alle gidsen en guest house eigenaren Papoea. In de toekomst zullen ook posities voor reserveringen, guest relations en accounting, omtrent K4C worden ingevuld door Papoea's. Hierbij is het doel het overdragen van de management en de bedrijfskundige kennis evengoed als de Engelse taal;
2. Het opzetten van de infrastructuur dat internationaal niveau bereikt door het bieden en opzetten van services en producten (e.g., kwaliteitsverblijven, kajaks, en souvenirs) voor de lokale partner guest houses;
3. Samenwerken met belanghebbende, zoals de lokale overheid en toerisme ministerie, en de lokale ondernemers, om te bouwen aan een duurzame

infrastructuur. Dit om in de toekomst de unieke kajak vakanties te blijven aanbieden, terwijl de cultuur en de natuur behouden blijft.

Alle aspecten die nodig zijn voor het project worden gemanaged door K4C, van marketing tot advies over het reizen, waardoor het voor de kajakers plezierig wordt hun bestemming in de Raja Ampat te bereiken. K4C is uniek vanwege het exclusief samen werken met gidsen en guest house eigenaren van de regio. Daarnaast doordat het de enige aanbieder is van een dergelijke service. Momenteel werkt de RARCC samen met tien guest house eigenaren welke samen een route vormen die kajakers kunnen volgen. Aan deze tien guest house eigenaren is € 5.567,60 aan leningen verstrekt, waarvan momenteel nog € 5.257,29 uitstaat. Verder worden de fiberglas kajaks gemaakt in het project opleidingscentra fiberglas bewerkster. Door op deze manier de kajaks te vervaardigen is het initiële start kapitaal 87% lager dan wanneer deze kajaks aangeschaft worden.

Momenteel bevindt het kantoor zich op het eiland Kri. Om de bereikbaarheid te verbeteren wordt van november 2014 tot januari 2015 een pilot gedraaid, waarbij het kantoor van K4C gevestigd zal zijn in het dorp Saporkreng op het eiland Waigeo. Dit moet de ad hoc verhuur van kajaks verhogen vanwege het toenemende aantal toeristen dat met de ferry uit Sorong in Waisai aankomen. Tevens zorgt vestiging van K4C in Saporkreng met de lokale gemeenschap voor een hechtere relatie tussen de Papoea's en de RARCC. Ze ervaren direct dat de initiatieven gericht zijn op het helpen van de inheemse gemeenschappen in de Raja Ampat. Dit zal bijdragen aan een succesvollere samenwerking met de inheemse gemeenschappen binnen nieuwe initiatieven zoals agricultuur (project Sweet potato farming) en voedsel provisie aan kajakers, Art & Craft voor souvenirs en gidsen voor wandeltochten door de wouden van Waigeo (project Birds of Paradise).

In 2015 zal de eerste tweepersoons kajak aan de vloot worden toegevoegd waardoor een grotere doelgroep kan worden aangesproken. Daarnaast ligt de focus op kajakgids training, bewustheidsprogramma gericht op duurzaamheid en wanneer de pilot in Saporkreng voorspoedig verloopt zal K4C permanent verplaatsen naar Saporkreng.

5.3.2 Sweet potato farming

Door een samenwerking met het International Potato Center in Peru en het International Potato Center – ESEAP Bogor, Indonesië is het project Sweet potato farming tot stand gekomen. Doel van het project is om de lokale Papoea's zoete aardappels aan te bieden die een hogere voedingswaarde bevatten. Inmiddels zijn er 29 verschillende soorten aardappelen geplant op het eiland Kri. Van deze verschillende stekjes wordt bekeken welke groeien onder deze omstandigheden en tevens welke bij de lokale Papoea's in de smaak vallen. De gewenste aardappelplanten zullen vervolgens worden gestekt en uitgedeeld in de verschillende dorpen in het gebied. Onderdeel daarbij is dat de mensen bekend worden gemaakt met de wijze waarop ze de aardappelplanten moeten poten en behandelen. De zoete aardappel zal het gebrek aan vitamine A in het dieet van de mensen verminderen. De zoete aardappel is rijk aan deze voedingswaarde en verkleint daarmee de risico's op blindheid en vroegtijdig overlijden van zwangere vrouwen en kinderen onder de vijf jaar.

5.3.3 Birds of Paradise

Op de gekleurde veren van de Paradijs Vogels wordt al eeuwen lang gejaagd door de inheemse gemeenschappen om zo inkomsten te genereren. Tot het begin van de 20^{ste} eeuw werd er volop gejaagd op deze vogels. Inmiddels is het verboden om te jagen op de Paradijs Vogel. Om een alternatief voor illegaal jagen te bieden is het project Birds of Paradise ontstaan. Momenteel vooral gericht om de Red Bird of Paradise en sporadisch de Wilsons Bird of Paradise, te laten zien. Op zaterdag wordt aan de gasten van P.T. Papua Diving de kans geboden om de vogels te bekijken. Ook aan kajakkers van de K4C wordt aangeraden tijdens hun tocht van de gelegenheid gebruik te maken om de vogels te bekijken. Op deze manier worden inkomsten gegenereerd door het laten zien van de vogels. Gewerkt zal worden aan het verfijnen van de service naar de gasten, zoals bijvoorbeeld het verbeteren van de beschutting waarachter gezeten wordt, met name bij Wilsons Bird of Paradise. Verder kunnen bordjes met advies over flitsers van camera's, geluid reductie, en niet bewegen zorgen voor een comfortabeler klimaat voor de vogels. Wanneer K4C gevestigd is in Saporkreng kunnen kajakkers ook van daaruit een tocht maken naar de beide Paradijs Vogels.

5.4 Toekomstige projecten

In de komende paragrafen wordt een overzicht gegeven van de projecten die de RARCC in de toekomst wil ontplooiën. Dit zijn, of projecten die in de finale voorbereidingsfase bevinden of waar op het moment de benodigde middelen nog niet voor beschikbaar zijn.

5.4.1 Education centres

In 2015 wil de RARCC drie opleidingscentra opzetten waar hoogwaardige vakopleidingen worden aangeboden. Drie scholen met drie vakgebieden, namelijk (1) houtbewerker, (2) fiberglas bewerker, en (3) monteur/gereedschapsmaker. Deze opleidingscentra gaan ieder 6 studenten opleiden per elke 18 maanden. De studenten zullen Papoea's zijn uit de regio, die weinig of geen vooropleiding genoten hebben en daardoor een kleine kans hebben op een baan. Deze studenten zijn tussen de 18 en 30 jaar oud bij aanvang van het studietraject. Binnen de opleiding wordt naast het vak, ook een discipline en op welke manier ze een eigenonderneming kunnen runnen bijgebracht. De opleidingscentra zullen opgezet worden dicht bij het dorp Waisai wat de bereikbaarheid voor zowel de student, docent, als ook het benodigde materiaal bevordert. Per vakgebied zal een gebouw komen met een werkplaats, een klaslokaal, en een docentenkamer. Een vierde pand zal gebouwd worden dat zal dienen als huisvesting voor de studenten. Binnen de huisvesting zal een echtpaar, uit één van de dorpen waaruit de studenten komen, zorgen voor de ouderlijke supervisie. Tijdens de opleiding zal gewerkt worden aan producten als meubels, longboats, of buitenboord motoren. Het zijn producten die niet of in lage kwaliteit aanwezig zijn in het gebied. De verwachting is hierdoor dat de vraag naar de producten hoog is. De producten kunnen daardoor eenvoudig worden verkocht in de regio. De inkomsten die daarmee worden gegenereerd zal de kostprijs en de lonen dekken voor de docenten en voor de studenten. Door het verstrekken van een salaris aan de studenten kunnen zij hun familie blijven steunen, wat een belangrijk aspect in deze regio is.

Momenteel is het opleiden van Papoea's al gaande. Door bij het bouwen van kajaks of boten lokale Papoea's te betrekken leren ze werken met fiberglas. In de huidige vorm gebeurt dit op een kleine schaal en zonder officieel curriculum.

Investeerdere zijn nodig voor het startkapitaal om aan de bouw van de vier gebouwen te beginnen. Door verschillende potentiële investeerders te benaderen hoopt de RARCC de fondsen bij elkaar te krijgen om te kunnen starten met de bouw en het aankopen van de benodigde gereedschappen en materialen.

Voorts is het van belang dat de RARCC een Indonesische entiteit gaat krijgen. Met een dochter organisatie in Indonesië kunnen gepassioneerde mensen fulltime of tijdelijk geplaatst worden om te werken binnen dit project.

5.4.2 Bell 47G-B3-1

De RARCC is bezig met het importeren van twee Bell 47G-B3-1 helikopters die vanaf half 2015 operatief zullen zijn vanaf het eiland Kri. De waarde die de helikopters toevoegen is tweevoudig. Allereerst draagt het bij aan het monitoren van de Raja Ampat archipel. Doormiddel van het rondvliegen met een helikopter kan een groot gebied gecheckt worden op activiteiten zoals, illegaal vissen door bomvissen of op haaien, illegaal houtkap of andere zaken. Wanneer dergelijke zaken worden waargenomen kunnen de verantwoordelijke mensen hierop worden aangesproken en de autoriteiten ingeschakeld worden. Ten tweede kan de helikopter worden ingezet als middel om wetenschappers naar afgelegen, niet eerder bereikte, gebieden te brengen. Hier kan een verscheidenheid aan veldonderzoek worden uitgevoerd zoals onderzoek naar nieuwe soorten planten, insecten, vissen, dieren of niet eerder bezochte gemeenschappen. Verder is de helikopter de meest geschikte tool om mensen te helpen die in nood verkeren. Tot op heden zijn delen van de helikopter aangekomen op het eiland Kri. Ook is de hangar in aanbouw.

5.4.3 Research facilities

De faciliteiten waarover de RARCC beschikt biedt ruimte voor wetenschappers om onderzoek te doen. Voor de regio is onderzoek van toegevoegde waarde, omdat het overwegend aantoont hoe uniek het gebied is. Des te meer bewijs hiervan verkregen wordt, des te waarschijnlijker dat maatregelen voor bescherming van het gebied worden gehandhaafd. Om de kansen binnen dit project volledig te benutten zal gewerkt worden aan samenwerkingsverbanden met universiteiten waardoor met enige regelmaat wetenschappers in de regio onderzoek kunnen doen. De huidige ruimte voor verblijf zal uitgebreid worden met een groepsaccommodatie en een eigen keuken.

5.4.4 Solar lamps

In ons dagelijks gebruik is het de normaalste zaak, elektriciteit. We gebruiken het om ons brood te verdienen, om onze taken te verlichten, om te leren, voor entertainment, en om met elkaar te communiceren. Ondanks het belang van elektriciteit leven 81,6 miljoen (35,5%) van de Indonesiërs zonder elektriciteit. Door het ontbreken van elektriciteit beschikken ze niet over verlichting. Het alternatief voor licht op plaatsen waar geen elektriciteit beschikbaar is, zijn vuur van kaarsen, hout of, het meest voorkomend in de Raja Ampat, kerosine. De consequenties voor het gebruik van kerosine als bron voor licht zijn schrikbarend:

- ✿ De World Health Organisation (WHO) stelt dat nabij 2 miljoen mensen jaarlijks vroegtijdig sterven door de gevolgen van het inademen van rook in hun huizen en miljoenen meer lopen brandwonden op door ongelukken met lantaars.
- ✿ Jaarlijks spenderen de armste mensen wereldwijd 25% van hun inkomen of 36 – 40 miljard dollar aan de aanschaf van brandstof voor licht.
- ✿ Kerosine als brandstof voor licht is de vervuilendste manier om een fossiele brandstof te gebruiken; een liter kerosine in een lamp produceert 100 keer meer koolstof roet dan de equivalent bij diesel verbranding.

In de afgelopen tien jaar is de technologie van zonnepanelen, batterijen, electronica en Light Emitting Diode (LED) technisch en commercieel gegroeid naar hetpunt dat het realiseerbaar is om kerosine lampen te vervangen met zonne elektriciteit verlichting.

Het doel van Solar lamps is het verkopen van individuele zonne elektriciteits verlichtingssystemen aan inheemse communities wat op lange termijn geld bespaard maar bovenal gerelateerde gezondheidsrisico's verminderd.

Individuele zonne elektriciteit verlichtingssystemen zijn kleine apparaten welke een ruimte verlichten door opgeslagen energie welke verkregen is door de zon. De kernwaarden van een dergelijk systeem zijn als volgt:

- ✿ Hoogwaardige lichtbron voor een ruime periode – reeel doel is om drie tot vijf maal de licht sterkte te bereiken van een kerosine lantaarn over een tijdsvlak van zes uren voor een dag opladen;
- ✿ Robuust met een lange levensverwachting – een systeem dat in hoge luchtvochtigheid met krachtige zon drie tot vijf jaar opereert zonder groots onderhoud, als onderhoud toch nodig is moet dit eenvoudig te doen zijn;
- ✿ Gebruiksgemak – het systeem moet zo makkelijk zijn als het gebruik van verlichting in een huis dat is aangesloten op het energienetwerk. Toevoegende waarde is een USB aansluiting waarmee randapparatuur als mobiele telefoon, radio of zaklampen opgeladen kunnen worden;
- ✿ Klein en licht – het volledige systeem moet licht zijn en niet groter dan een hardcover boek;
- ✿ Goedkoop – het systeem zal rond de € 20,- kosten waarbij bovengenoemde doelen bereikt worden.

De RARCC laat Papoea's zelf de lamp, welke bestaat uit een batterij, zonnepaneel, behuizing en kabel met mogelijk een USB aansluiting, assembleren. Na assemblage van deze set, zal die voor een reële prijs worden verkocht. Door het verkopen van de lampen ontstaat bij de Papoea's een gevoel van verantwoordelijkheid voor het product. Op de lange termijn besparen de lampen geld, maar bovenal verminderd het risico op overlijden aan de gevolgen van inademen van roet en kans op het ontstaan van brand.

5.4.5 Hiking Baliem Valley

Bij dit project ligt de focus op het gebied de Baliem Vallei, waar de RARCC connecties heeft met missionarissen en lokale Papoea's. De Baliem Vallei is gelegen in het vaste land van Papua. In het begin van de 20^{ste} eeuw werd ontdekt dat hier

mensen leefden. Aangezien de vallei omringt is door bergen is tot op heden alleen de mogelijkheid om de vallei in te vliegen, aangezien geen wegen de Baliem Vallei in leiden. In het begin van de 20^{ste} eeuw hebben missionarissen veel tijd besteed met de mensen, die in die tijd nog kannibalistisch waren. De missionarissen hebben destijds over de Bijbel verteld en verteld dat kannibalisme onmenselijk was en hebben dat weten een halt te geven. Gezien de locatie en bereikbaarheid hebben hedendaags niet veel mensen de Baliem Vallei bezocht. Desalniettemin is het een prachtige bestemming voor een onvergetelijke ervaring.

Door de hoge werkeloosheid binnen de Baliem Vallei claimen veel mensen dat ze gids zijn. Echter in werkelijkheid wanneer toeristen een dergelijke gids meebrengen tijdens hun tocht door de vallei blijkt de gids niet van grote meerwaarde. Dit zorgt voor een probleem dat toeristen sceptisch zijn over het meebrengen van een gids. De RARCC wil middels dit project kwaliteitsgidsen aanbieden die wel van meerwaarde zijn bij het verkennen van de Baliem Vallei. De gidsen brengen de gasten naar de afgesproken locaties op de gewenste manier. Als wederdienst zal de gast een eerlijke prijs betalen voor de diensten en producten. Een netwerk van traditionele hutten, genaamd Honai, zullen dienen als guest houses waar overnachten kan worden. De Honai zijn van lokale Papoea's zodat ook zij inkomsten kunnen genereren uit toerisme.

5.4.6 Pilot Goggles

Door het her-assembleren van vliegers brillen, uit de tijd van de tweede wereld oorlog, wordt geld gegenereerd voor de RARCC. De opbrengsten daarvan wordt ingezet als startkapitaal voor de anderen projecten. De brillen werden met name gebruikt door piloten en zijn hoofdzakelijk van het merk Bausch & Lomb. Aangezien alleen de frames en aan aantal kleine onderdelen aanwezig zijn worden de andere onderdelen als origineel nieuw gemaakt en vervolgens geassembleerd. Onderdelen die gemaakt worden zijn bijvoorbeeld kussens, glazen en bandjes. De vliegers brillen worden verpakt in originele doosjes vervolgens verkocht.

5.4.7 Overige projecten

Voorts zijn er nog vele andere projecten waar de RARCC zich op wil richten in de toekomst. Onder deze projecten zijn koraal kweken, vissen kweken, vis drogen, medische ondersteuning en vele andere projecten. Momenteel beschikt de RARCC niet over de capaciteit, dan wel de kennis, om deze projecten te ontplooiën. Echter de RARCC erkent dat deze projecten potentie hebben en waarde toevoegen als alternatief dat duurzaamheid en conservatie stimuleert binnen de Raja Ampat.

6. Financiën

De projecten zijn op een dusdanige manier opgebouwd dat driekwart (75%) financieel zelfredzaam is. Hierdoor wordt de continuïteit en het succes van de projecten veilig gesteld. In de volgende twee paragrafen wordt het bestedingsbeleid en vermogensbeheer behandeld.

6.1 Bestedingsbeleid

- ✦ Gegenereerd geld blijft binnen de RARCC, het wordt gebruikt binnen datzelfde project of voor een nieuw project dat de stichting ontplooid;

- ✿ Geld wordt ingezet voor projecten die een bijdrage bieden aan de activiteiten die conservatie, bescherming, en ontwikkeling van de Raja Ampat als uitgangspunt hebben;
- ✿ Directie en commissarissen krijgen geen financiële tegemoetkoming voor de werkzaamheden die zij verrichten voor de RARCC;
- ✿ Personeel op uitvoerend niveau wordt accommodatie en loon verschaft in ruil voor hun inzet;
- ✿ Bij uitgaven boven de € 5.000,- wordt gezamenlijk beslist door de commissarissen;
- ✿ De financiële stromen worden nauwkeurig bijgehouden op uitvoerend niveau en verantwoording wordt per kwartaal afgelegd aan de penningmeester op management niveau;
- ✿ Jaarlijks wordt de jaarrekening gepubliceerd op de website, www.stichting-RARCC.org.

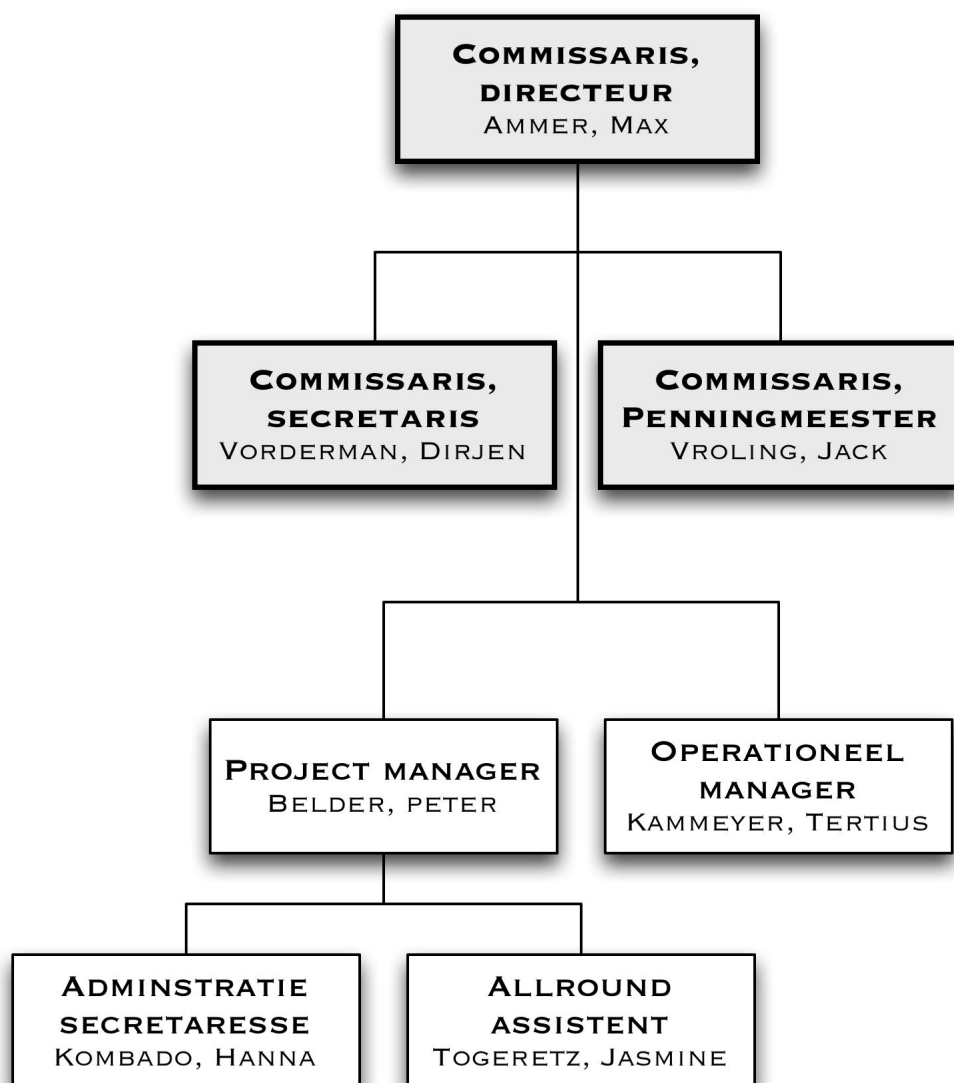
6.2 Vermogensbeheer

Vermogen dat aanwezig is of wordt opgebouwd staat op de rekening courant of de spaarrekening van de ABN AMBRO bank in Hattem (Nederland). Naast een reguliere Euro rekening is er een Dollar rekening aanwezig, welke uitkomst biedt aan donaties vanuit het buitenland. De geprognoseerde financiële situatie voor 2015 kan worden bekeken in bijlage 2 (Financieel overzicht 2015). De financiële verantwoording, de jaarrekening, wordt jaarlijks opgesteld door onafhankelijk administratiekantoor Jongerman, en vanaf boekjaar 2014 geverifieerd door accountant kantoor Meeuwsen ten Hoopen. Deze cijfers worden voor 1 juli van elk jaar gepubliceerd op de website www.stichting-rarcc.org.

Bijlage 1. Organigram

RARCC

RAJA AMPAT RESEARCH & CONSERVATION CENTRE



Figuur bijlage 1. Organigram

Bijlage 2. Financieel overzicht 2015

Verwachte ontvangsten 2015	
Giften algemeen	€ 15.000
Project activiteiten	€ 5.000
Project Helikopter Bell 47G-B3-1	€ 100.000
Fiberglas	€ 10.000
Project Kayak4Conservation	€ 45.000
Project Research facilities	€ 7.500
Project Pilot Goggles	€ 100.000
Samenwerking Education Centers	€ 450.000
Verkoop boek 'Raja Ampat through the lens of'	€ 3.500
Totaal	€ 736.000

Verwachte kosten 2015	
Advieskosten	€ 2.000
Bank- en rentekosten	€ 1.500
Onderhoud project Kayak4Conservation	€ 1.500
Kantoor huur	€ 15.000
Kantoor kosten	€ 1.500
Project Helikopter Bell 47G-B3-1	€ 100.000
Kosten opslag	€ 12.000
Materiaal project Pilot Goggles	€ 10.000
Marketing	€ 5.000
Vergoeding lonen operationeel niveau	€ 30.000
Totaal	€ 178.500

Verwachte opbrengsten 2015	
Totaal verwachte ontvangsten	€ 736.000
Totaal verwachte kosten	€ 178.500
Totaal	€ 557.500

Verwachte investeringen 2015	
Project Helikopter Bell 47G-B3-1	€ 50.000
Project Kayak4Conservation	€ 20.000
Project Research facilities	€ 20.000
Project Education Centers	€ 450.000
Totaal	€ 540.000

RARCC investeringsvermogen 2015	
Totaal verwachte opbrengsten na uitgaven	€ 557.500
Totaal verwachte investeringen	€ 540.000
Totaal	€ 17.500

Tabel bijlage 2. Financieel overzicht 2015